

*PROSPECTIVE  
ET  
STRATÉGIE*

# PROSPECTIVE ET STRATÉGIE

**Revue publiée par l'Association pour la Prospective et la Stratégie**

88 bd Lahitolle – 18020 Bourges Cedex

[www.strategie-prospective.fr](http://www.strategie-prospective.fr)

[revueRPS@strategie-prospective.fr](mailto:revueRPS@strategie-prospective.fr)

---

Directeur de la publication : Fabrice ROUBELAT

éditée par

l'Association pour la Prospective et la Stratégie et  
l'Institut de Stratégie Comparée (ISC), [www.institut-strategie.fr](http://www.institut-strategie.fr)

## COMITÉ ÉDITORIAL

Jérôme de Lespinois (Institut de Stratégie Comparée), Anne Marchais-Roubelat (Conservatoire National des Arts et Métiers), Erick Mengual (Association pour la Prospective et la Stratégie), Fabrice Roubelat (Université de Poitiers).

## COMITÉ SCIENTIFIQUE

Bruno Colson (Facultés Universitaires Notre-Dame de la Paix de Namur) ; Hervé Coutau-Bégarie (†) (École Pratique des hautes Études) ; Silvia Gherardi (Université de Trente) ; Jean-Fabrice Lebraty (Université de Lyon 3) ; Yvon Pesqueux (Conservatoire National des Arts et Métiers) ; Riel Miller (Unesco) ; Rafael Ramirez (Université d'Oxford) ; Georges-Henri Soutou (Membre de l'Institut, et président de l'Institut de Stratégie Comparée) ; Jacques Thépot (Université de Strasbourg).

Secrétaire de rédaction : Isabelle REDON

*Les articles publiés dans Prospective et Stratégie ne représentent pas une opinion de l'Association pour la Prospective et la Stratégie et n'engagent que la responsabilité de leurs auteurs. Sauf indication contraire, ceux-ci s'expriment à titre personnel.*

*Toute reproduction ou traduction, totale ou partielle, de ces articles est interdite sans l'accord préalable de l'Association pour la Prospective et la Stratégie.*

*Les règles typographiques sont celles en usage à l'imprimerie nationale.*

*Les manuscrits non insérés ne sont pas rendus.*

© APORS Éditions – 2014

# **NOUVEAUX TERRITOIRES**

## **4-5**

<i>Éditorial – Les nouveaux territoires en action</i> .....	9
<i>Les frontières des Organisations. Enjeux et représentation</i> Benoît PIGÉ .....	13
<i>Auditoriums étendus et espaces raccordés</i> Jérôme JOY .....	29
<i>De la notion de territoire</i> Yvon PESQUEUX .....	55
<i>Territoires pluriels et espaces supports</i> Jean-Pierre ROGER .....	69
<i>L'injonction de sécurité comme dispositif de conquête de territoires organisationnels</i> Sophie AGULHON, Franck GUARNIERI .....	81
<i>Enjeux gestionnaires et politiques des projets territoriaux</i> Rosaire GOB .....	101
<i>Univers virtuels. Nouveaux territoires du mensonge</i> Jean-Pierre BRIFFAUT .....	123
<i>Les nouveaux territoires de la technologie : une gymnastique entre le réseau global et l'ancrage local</i> Jean-Marc BÉLOT .....	137
<i>La construction de territoires identitaires régionaux et locaux en Arctique</i> Antoine DUBREUIL .....	157

---

<i>Les diasporas et la création de nouveaux espaces d'innovation</i> Souchinda SANGKHAVONGS .....	175
<i>Quand la tradition fait une place à la modernité : le cas d'Amatlán de Quetzalcoatl, Mexique</i> Daniel MONTES DE OCA .....	187
<i>Nouvelles ruralités</i> Arnaud MARTY .....	199
<i>La surveillance des nouveaux territoires spatiaux : vers un catalogue orbital européen partagé entre civils et militaires</i> Olivier ZAJEC .....	215
<i>Décision politique, prospective et territoire</i> Anne Marchais-ROUBELAT, Fabrice ROUBELAT, Jean-Pierre SAULNIER .....	227
<i>Chroniques</i> <i>Decidere : Les fils d'Ariane de la prospective</i> Fabrice ROUBELAT .....	247
<i>Notes de lecture</i> .....	249

## *Ont collaboré à ce numéro*

Sophie AGULHON est doctorante au Centre de recherche sur les Risques et les Crises (CRC) de MINES ParisTech et prépare sa thèse au sein de la Direction Sûreté Santé Sécurité Qualité Environnement (DSQE) auprès de l'Inspection Générale du groupe AREVA.

Jean-Marc BÉLOT, ingénieur UTC, est chargé de veilles technologiques et d'études prospectives au pôle VTS (Veille Technologique et Stratégique) du Centre technique des industries mécaniques (CETIM).

Jean-Pierre BRIFFAUT, docteur-ès-sciences physiques, est chercheur associé à l'Institut Charles Delaunay de l'Université de Technologie de Troyes et administrateur de l'Institut Frederik R. Bull.

Olivier COUSSI est maître de conférences associé à l'Université de Poitiers, chercheur au CEREGE EA 1722.

Antoine DUBREUIL est doctorant en science politique à l'Université Paris II Panthéon-Assas et chargé de valorisation de la recherche à l'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN).

Rosaire GOB, docteur en sciences de gestion, est chercheur associé au Cnam-LIRSA EA 4603.

Franck GUARNIERI est directeur du Centre de recherche sur les Risques et les Crises (CRC) de MINES ParisTech.

Jérôme JOY est professeur à l'Ecole nationale supérieure d'arts (ENSA) de Bourges, membre de Locus Sonus – audio in art, laboratoire de recherche en art audio, *phd candidate* en art audio et musique expérimentale, Université Laval Québec.

Anne MARCHAIS-ROUBELAT est maître de conférences habilité à diriger des recherches au Conservatoire national des arts et métiers, chercheur au LIRSA EA 4603.

Arnaud MARTY est chargé de mission des Conseils généraux Allier, Cher, Creuse, Nièvre.

Daniel MONTES DE OCA est doctorant en sciences agricoles et développement rural à la Faculté de Sciences Agricoles à l'Université Autonome de l'État de Morelos – Mexique.

Yvon PESQUEUX est professeur titulaire de la chaire “Développement des Systèmes d'Organisation” du Conservatoire National des Arts et Métiers (Paris), membre du LIRSA (EA 4603).

Benoît PIGÉ est professeur des universités en sciences de gestion, auteur de nombreux ouvrages sur la gouvernance des organisations et sur les outils d'audit et de contrôle.

Jean-Pierre ROGER, géographe de formation, a travaillé pendant 25 ans sur la “politique de la ville” du site de Bourges, il est actuellement responsable du pôle “observation, études, prospective” de Bourges Plus.

Fabrice ROUBELAT est maître de conférences habilité à diriger des recherches à l'Université de Poitiers, chercheur au CEREGE EA 1722.

Jean-Pierre SAULNIER est docteur en sciences de gestion, maître de conférences à l'Université d'Orléans.

Souchinda SANGKHAVONGS est doctorante au Cnam-LIRSA EA 4603.

Olivier ZAJEC est maître de conférences à l'université Jean Moulin (Lyon III), membre du Centre Lyonnais d'Études de Sécurité Intérieure et de Défense (CLESID).

# PROSPECTIVE ET STRATÉGIE

**Revue publiée par**  
**l'Association pour la Prospective et la Stratégie**  
www.strategie-prospective.fr / revueRPS@strategie-prospective.fr

Bulletin d'abonnement à renvoyer à :  
Institut de Stratégie Comparée  
B.P. 30447 – 75327 Paris Cédex 07

✂.....

Abonnement pour deux numéros

**JE M'ABONNE À LA REVUE PROSPECTIVE ET STRATÉGIE :**

Abonnement individuel ..... 40 €

Abonnement institutionnel ..... 90 €

Nom et prénom ou Raison sociale : -----

-----

Adresse : -----

-----

Code postal : ----- Ville : -----

Mail : -----

Fonction : -----

Chèque à établir à l'ordre de l'Association pour la Prospective et la Stratégie.

L'abonnement individuel donne droit à un exemplaire de chaque numéro.

L'abonnement institutionnel donne droit à deux exemplaires de chaque numéro.

# PROSPECTIVE ET STRATÉGIE

www.strategie-prospective.fr  
 revueRPS@strategie-prospective.fr

## Anciens numéros - Offre spéciale d'abonnement

**Numéro 1 – La souveraineté**

**Numéro 2/3 – L'expertise**

**Numéro 4/5 – Nouveaux territoires**

### Bulletin d'abonnement à renvoyer à

Institut de Stratégie Comparée  
 B.P. 30447 – 75327 Paris Cédex 07

### JE M'ABONNE À LA REVUE PROSPECTIVE ET STRATÉGIE

Abonnement N° 1 – 2/3 – 4/5    60 € au lieu de 75 €   

Abonnement N° 1 – 2-3            40 € au lieu de 50 €   

Abonnement N° 2-3 – 4/5        40 € au lieu de 50 €   

Frais de port France Métropolitaine offerts

Autres destinations : contacter apors.commandes@gmail.com

Les numéros à l'unité sont à commander chez votre libraire ou sur Amazon

Nom et prénom ou Raison sociale : .....

.....

Adresse : .....

.....

Code postal : ..... Ville : .....

Mail : .....

Tel : .....

Fonction : .....

Chèque à établir à l'ordre de APORS



## *Éditorial*

### *Les nouveaux territoires en action*

**D**ans quels espaces les groupes humains – nations, communautés, collectivités, organisations – seront-ils conduits à agir et à interagir ? Et quels nouveaux territoires peuvent émerger des transformations de ces espaces et de ces processus d’action ? La réflexion sur les nouveaux territoires apparaît comme une réflexion portant autant sur l’action organisée que sur les espaces que les processus d’action permettent de former, de déformer, de transformer, ainsi que sur les nouvelles frontières et problématiques que dessinent ces processus d’action.

Organisé en collaboration avec l’École nationale supérieure d’art de Bourges, avec le soutien du Conseil général du Cher et de l’agglomération Bourges Plus, le projet “Nouveaux territoires” présenté dans ce volume 4-5 de *Prospective et Stratégie* propose d’explorer ces nouveaux espaces, ces nouvelles frontières, ces nouvelles problématiques en vue d’évaluer les stratégies développées dans et autour de ces territoires.

Les premiers articles questionnent le concept même de territoire, au prisme des connexions et des transformations qu’il opère dans l’espace et le temps. Ainsi Benoît Pigé développe-t-il la problématique des “frontières de l’organisation” tandis que Jérôme Joy explore les concepts d’“auditoriums étendus et d’espaces raccordés”, nous invitant à construire de nouveaux dispositifs d’écoute, et qu’Yvon Pesqueux critique “la notion de territoire”. Dans le premier “regards d’acteurs” – une des inno-

vations de ce volume 4-5 –, Jean-Pierre Roger interroge la “fortune” qu’a connue le concept de territoire depuis quelques décennies à partir des “territoires pluriels et espaces supports” que relie l’agglomération Bourges Plus.

Opérant un saut dans l’espace et le temps, reliant l’évangélisation des nouveaux territoires américains et l’accident de Fukushima, Sophie Aguhlon et Franck Guarnieri discutent l’intérêt du concept d’injonction – “dispositif de conquête de territoires organisationnels” –, l’injonction à la sécurité en constituant un cas spécifique particulièrement intéressant. Dans “enjeux gestionnaires et politiques des projets territoriaux”, Rosaire Gob nous livre une analyse critique des projets de territoires et de leurs enjeux démocratiques, fondée sur une étude approfondie du cas du projet guadeloupéen de société.

Les deux articles suivants nous invitent à nous intéresser au rôle de la technologie dans la formation et la transformation de nouveaux territoires. Voire la déformation, serait-on tenté de dire, à partir de la réflexion de Jean-Pierre Briffaut sur les “nouveaux territoires du mensonge” que constituent les univers virtuels. Dans le deuxième “regards d’acteurs”, Jean-Marc Bélot nous fait découvrir les “nouveaux territoires de la technologie” que constituent les multiples alliances qui se nouent tant à un niveau local qu’au niveau mondial.

Les trois articles suivants explorent la problématique de la relation entre les nouveaux territoires, les traditions et la modernité, en nous invitant à un voyage sur plusieurs continents. Dans “la construction de territoires identitaires régionaux et locaux en Arctique”, Antoine Dubreuil montre la variété des modèles de gouvernance développés pour préserver mais aussi faire évoluer l’identité des peuples autochtones de l’Arctique. Dans sa note de recherche – deuxième innovation de ce volume 4-5 –, Souchinda Sangkhavongs nous présente ses premiers travaux sur “les diasporas et la création de nouveaux espaces d’innovation”, en s’appuyant sur une recherche sur la diaspora laotienne. Dans “Quand la tradition fait une place à la modernité”, Daniel Montes de Oca questionne quant à lui la tension entre la tradition et la modernité dans la transformation des territoires ruraux à partir du cas d’Amatlán de Quetzalcóatl au Mexique.

La question de la modernité, et les tensions qu’elle porte, se retrouve dans le troisième “Regards d’acteurs” d’Arnaud Marty à travers le projet “Nouvelles ruralités” marqué par le “volonta-

risme” de l’Assemblée des départements de France. La conquête de l’espace est également porteuse de volontarisme et de stratégies, ainsi que d’enjeux politiques et organisationnels comme en témoigne l’article d’Olivier Zajec sur “la surveillance des nouveaux territoires spatiaux” et son partage entre civils et militaires. Anne Marchais-Roubelat, Fabrice Roubelat et Jean-Pierre Saulnier interrogent quant à eux l’interaction entre “décision politique, prospective et territoire”, la transformation des territoires et les stratégies des parties prenantes étant combinées dans la construction de scénarios d’action stratégique.

Les chroniques prennent part à cette exploration de l’avenir, et tout d’abord *Decidere* qui propose de suivre les fils d’Ariane de la prospective. Dans sa note de lecture sur *Approches de la Géopolitique. De l’Antiquité au XXI<sup>e</sup> siècle*, dirigé par Hervé Coutau-Bégarie et Martin Motte, Olivier Coussi rend hommage au projet des auteurs et à leur contribution à la compréhension du monde – des nouveaux territoires serait-on tenté de dire –. Enfin le collectif *Innover par les usages*, sous la direction de Pascale Pizelle, Jonas Hoffmann, Céline Verchère et Miguel Aubouy, invite à changer le regard que portent les acteurs sur l’innovation, à former et à transformer des scénarios d’usage, à mettre l’usager au cœur du processus d’innovation. Innover, n’est-ce pas le projet de *Prospective et Stratégie* ?

*Le comité éditorial*